

# 月報 July, 2024

## 編集後記

7月に入り、日本では暑い日が続いています。むしろシンガポールのほうが涼しく、過ごしやすいほどです。一方、改善の兆しが見えない円安は、コロナ明けから続く物価高と相まって、シンガポールで生活する駐在員の皆様には負担が増しているのではないかと拝察いたします。

そのような状況の中、東南アジア域内で機能配置や人員配置を見直す企業が増えているようです。日系企業のマネジメントや経営企画部門の方々とお話する中で、地域の戦略機能や企画機能の分散配置が進んでいる印象を受けています。

これまで、これらの機能をシンガポールの地域統括会社に集約することが一般的でした。しかし、最近では東南アジア統括代表がインドネシアやタイの法人に在籍し、企画スタッフが他国の法人に在籍する事例が増えています。各事業にとって重要な市場に代表者を置き、当該市場の動向をより敏感に把握できるようにする一方で、スタッフはどの国にいても良い、または各国のローカル市場に配置するという方針が見られます。シンガポールに人を置く難しさと、コロナ禍を経てリモートチーム間で積極的に連携するというビヘイビアの変化が、この機能分散化を後押ししています。よりローカル市場に近い場所に企画機能を配置する動きが進む一方で、東南アジアでの事業経営に影響を及ぼす地政学的な動きへの注目も集まっています。今回の月報では、当社スピーダ東南アジア事業から「新興国に広がる経済ナショナリズム：インドネシアとインドの事例から」と題して寄稿しています。ぜひ、ご覧ください。

(編集後記担当：UZABASE ASIA PACIFIC PTE LTD 内藤 靖統)



左：内藤 右：西岡

○氏名：内藤 靖統 (ないとう やすのり)  
○出身地：福井県越前町 (旧朝日町)  
○在星歴：約8年 (2016年9月～)  
○会社名：UZABASE ASIA PACIFIC PTE LTD  
○仕事内容：SPEEDA事業の東南アジア・インド統括  
○趣味：ポタリング (自転車でぶらぶら)  
○友人をシンガポール案内するとしたら、どこ?：  
アラブストリートとレバノン料理  
○読者の皆様へ：テクノロジーの進化に伴う事業環境の変化に加え、各国の政治的潮流の変化も事業経営に与える影響も増々大きくなってきました。「アンテナは高く、敷居は低く」新しい情報を積極的にあつめ、多様なローカル人脈を作っていく必要がありますね。

○氏名：西岡 利晃 (にしおか としあき)  
○出身地：鹿児島県鹿児島市  
○在星歴：3年4か月 (2021年2月～)  
○会社名：ERNST & YOUNG LLP  
○仕事内容：主に日系企業に対する会計及び監査に関連するサービスのコーディネーション  
○趣味：バスケットボール  
○友人をシンガポール案内するとしたら、どこ：Marina Bay  
○読者の皆様へ：早いものでシンガポールに赴任して3年が経ち、間もなく日本に帰任することとなりました在任中は多くの日系企業の皆様とお会いすることができ、感謝申し上げます。皆様の当地でのますますのご活躍をお祈りしております。

## 発行

JAPANESE CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY,  
SINGAPORE  
10 Shenton Way #12-04/05 MAS Building Singapore  
079117  
Tel: 6221 - 0541 Fax: 6225 - 6197  
E-mail: info@jcci.org.sg Web: http://www.jcci.org.sg

## 編集

TOUBI SINGAPORE PTE.LTD.  
138 Robinson Road #18-03 Oxley Tower Singapore  
068906  
Web: http://www.toubi.co.jp/

## < 2024年8月号月報 掲載予定記事一覧 >

- ①都市化がもたらすビジネス機会－日本企業のチャンスとリスク  
MIZUHO BANK, LTD. 吉野 和広
- ②企業に求められるIT機器のライフサイクルマネジメント  
EXEO GLOBAL PTE LTD 今泉 文利
- ③CCSでつながる日本と東南アジア  
THE CHEMICAL DAILY PTE LTD 豊田 悦史
- ④老朽化した鉄道インフラのこれから  
EAST JAPAN RAILWAY COMPANY, SINGAPORE BRANCH  
山地 毅彦

※タイトル及び記事内容については、執筆者の都合により変更される場合があります。